



DOĞAN BURDA

DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

2005 YILI

YÖNETİM KURULU

YILLIK FAALİYET RAPORU

Saygıdeğer Ortaklarımız,

Şirketimiz Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin 01.01.2005-31.12.2005 dönemine ait yıllık Faaliyet Raporu'nu görüşlerinize sunuyoruz.

Yönetim Kurulumuz aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Mehmet Ali Yalçındağ	Başkan	İşletmeci	DYH Yönetim Kurulu Başkanı
Paul-Bernhard Kallen	Başkan Yrd.	İşletmeci	Burda Medien GmbH Yönetici
Mehmet Yakup Yılmaz	Murahhas Üye	Gazeteci	Hürriyet Gazetesi Köşe Yazarı
Barbaros Hayrettin Çağa	Üye	Avukat	DYH Yönetim Kurulu üyesi
Soner Gedik	Üye	YMM	DYH şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi
Ertuğrul Özkök	Üye	Gazeteci	Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Yayın Yönetmeni, Günlük siyasi yazar
Gianni D'Angelo	Üye	Mühendis	Magazines Co. Başkan yardımcısı
Crescenzo Pulitano	Üye	Avukat	Pedersoli e Associati, Hukuk Danışmanı
Jan-Gisbert Schultze	Üye	İşletmeci	Burda Fransa, Burda Thailand, Chip Xonio Inc Yönetim Kurulu üyesi
Christopher Cornelius Braun	Üye	İşletmeci	Burda Medien GmbH Yönetici

Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişine internet sitemizden (www.doganburda.com/yatirimci-iliskileri) ulaşabilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri bir mali yıl dönemi olup, bu da ilk Olağan Genel Kurul tarihine kadardır.

Yönetim Kurulumuz Türk Ticaret Kanunu, Ana Sözleşmemiz ve Genel Kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür. Ana Sözleşmemizin 22 ve 23 numaralı maddeleri bu görevleri detaylı olarak tanımlamaktadır (EK I).

Şirketimizin denetçileri Mehmet Ali Ogan Balibaşa ve Deniz Tuncel'dir.

Şirketimizin Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Ertuğrul Özkök ve Barbaros Hayrettin Çağa olup, 01.01.2005-31.12.2005 dönemine ilişkin yıllık mali tablo ve raporların uygunluğunu gösterir kararlarını 30 Mart 2006 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Şirketimizde 2005 yılı boyunca görev başında bulunan yöneticiler aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı	Görevi	Mesleği	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı (%)
Mehmet Taşkın	Satış Direktörü	Gazeteci	Satış Direktörü	0,00002
Muhittin Sirer	Genel Yayın Direktörü	Gazeteci	Genel Yayın Direktörü, çeşitli dergilerde yazarlık	-
A. Didem Kurucu	Finans Direktörü	Mühendis	Finans Direktörü, Finansal Kontrol Müdürü	-
Servet Kavasoglu	Üretim Direktörü	Mühendis	Üretim Direktörü	0,0002
Elif Erül	Reklam Grup Başkanı	İşletmeci	Reklam Grup Başkanı	-
Aysun Bayazitoğlu	Konferans ve Etkinlik Paz. Direktörü	Gazeteci	Konferans ve Etkinlik Paz. Direktörü, Reklam Grup Başkanı	-

Yöneticilerimizin detaylı özgeçmişleri Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

Doğan Burda'nın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" çerçevesinde hazırlanmış 01.01.2005-31.12.2005 dönemine ilişkin konsolide mali tablo ve raporları şirketin Yönetim Kurulu

Murahhas Üyesi Mehmet Yakup Yılmaz, Finans Direktörü A.Didem Kurucu ve Muhasebe Müdürü Alpaslan İçli tarafından incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanlarında sahip oldukları bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Sahip oldukları bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığını,

tespit etmişlerdir ve yukarıda adı geçen kişiler tarafından 31 Mart 2006 tarihinde imzalanmıştır. Bu beyanın örneği EK II'dedir.

Şirket'in Yönetim Kurulu ise yine 30 Mart 2006 tarihli kararında Şirket'in 01.01.2005-31.12.2005 tarihli mali tablolarını ve ilgili raporlarını onaylamıştır.

31 Aralık 2005 tarihi itibariyle Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 40.000.000 YTL'dir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 17.03.2005 tarih ve 7512 sayılı iznini takiben Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 22.03.2005 tarih ve 1931 sayılı izni ile Şirket'in sermaye maddesinin değiştirilmesi, 31 Mart 2005 tarihli Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Bu değişiklik, kayıtlı sermaye tavanının 12.500.000 YTL'den 40.000.000 YTL'ye yükseltilmesinin yanı sıra 1.000 TL olan hisse nominal değerinin 1 YTL olarak değiştirilmesini ve toplam 18.283.125.000 adet olan hisse adedinin 18.283.125 adet olarak değiştirilmesini kapsamaktadır. Olağan Genel Kurul, 4 Nisan 2005 tarihinde T.C. İstanbul Sicil Memurluğu'na tescil edilmiştir.

Doğan Burda hisselerinin USD bazında piyasa değeri 31.12.2004 – 31.12.2005 arasında %62 artış göstermiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması amacıyla çalışmalara başlanmış olup elde edilebilen bilgiler ışığında işbu Faaliyet Raporu adı geçen ilkelerde öngörülen formata uygun olarak hazırlanmıştır. Şirket ana sözleşmesinde gerekli değişikliklerin yapılması, İlkelerde belirtilen komitelerin kurulması, Şirket organlarının öngörülen yapıya kavuşturulması, duyuruların belirlenen esaslara uygun ortamda yapılabileceği alt yapının sağlanması gibi yapısal değişiklik ve esasların gerçekleştirilmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmektedir ve yapılan çalışmalar EK IV'de yer alan Kurumsal Yönetim Uyum Raporunda yer almaktadır. Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinin kavranıp uygulanması için gerekli iletişim toplantıları düzenlenmesine devam edilmektedir.

1- Faaliyet konusu

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (“Şirket”) 1988 yılında İstanbul, Türkiye’de Hürğüç Gaz. Tic. Tur. ve Org. A.Ş. adıyla kurulmuş ve tescil edilmiştir. 1998 yılında Doğan Yayın Holding A.Ş. ile Burda RCS International Holding GmbH’in müşterek yönetime tabi ortaklığı haline gelmiştir. Ekim 1999 tarihinde AD Yayıncılık A.Ş.’yi satın alan Şirket, Mart 2000 tarihinde Doğan Burda Rizzoli Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak ünvanını değiştirdikten sonra İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) işlem görmeye başlamıştır. Burda RCS International Holding GmbH, 13 Haziran 2005 tarihinde şirket ünvanını Burda Magazines International GmbH olarak değiştirmiştir. Şirket, 29 Temmuz 2005 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da ünvanını Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. olarak değiştirmiştir.

Şirket’in faaliyet konusu basın, yayın, tanıtım ve haber hizmetleri yapmak ve sunmaktır. Şirket’in yayınlamakta olduğu dergi sayısı 22 olup, bu dergilerin 8 tanesi lisans sözleşmeleri dahilinde yurtdışından alınan isim hakları kapsamında çıkartılmaktadır. Şirket’in aşağıdaki şirketlerle lisans anlaşmaları mevcuttur:

- Axel Springer Verlag AG
- Verlag Aenne Burda GmbH & Co.
- Grüner + Jahr AG & Co.
- Hachette Filipacchi Presse S.A.
- Grüner + Jahr / Mondadori S.p.A.
- Cote Maison S.A.
- Hello! Limited

Şirket’in % 99,96 oranında bağlı ortaklığı olan DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi’nin kuruluşu 4 Ekim 2005 tarih ve 6403 nolu Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilerek tescil olunmuştur. DB Popüler Dergiler Yayıncılık Anonim Şirketi’nin 4 Ekim 2005 tarihindeki tescilinden itibaren Şirket tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmiştir. Şirket’in 01 Ocak -31 Aralık 2004 döneminde başka bir bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunmadığından bu döneme ait mali tabloları konsolide değildir.

Şirketimizin internet sitesi “<http://www.doganburda.com>” adresinde mali tablolar “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde Ana Sözleşmemiz, İMKB duyuruları gibi yatırımcılarımızın ihtiyaç duyabileceği bilgiler yer almaktadır.

Şirket Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı adresi aşağıdaki gibidir:

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.

Evren Mahallesi, Gülbahar Caddesi, Hürriyet Medya Towers, Güneşli, 34212

İstanbul – Türkiye

2- Personel Hareketleri ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 349'dur (2004:337). Çalışanların net ücretlerine yılda iki kez zam yapılmakta olup ücretlerde ortalama Ocak 2005'de %4, Temmuz 2005'de ise %3 artış gerçekleşmiştir.

Ayrıca Şirketimiz çalışanları adına özel sağlık sigorta poliçesi yaptırmaktadır.

2004 yılında Doğan Burda İnsan Kaynakları bölümü tarafından, Ernst & Young Danışmanlık firması ile işbirliği yapılarak, tüm insan kaynakları sistemlerini geliştirmek için yürütülen çalışma kapsamında Doğan Burda'nın organizasyonel yapısı ve görev tanımları gözden geçirilmiş, "Temel, Yönetimsel ve Teknik Yetkinliklerin" belirlenmesini takiben İşe Alma ve Yerleştirme, Performans, Kariyer ve Ücret Yönetimi sistemleri geliştirilmiştir.

2005 yılında tüm bu sistemler, çalışanlara, detaylı bir eğitimle tanıtılmış ve İnsan Kaynakları bölümü tarafından yürütülen tüm süreçlerde aktif olarak kullanılmaya başlanmıştır.

2005 yılında ayrıca, Reklam Satış Ekibinin prim sistemi gözden geçirilmiş ve temelde, Satış ekibinin toplu olarak verimliliğini ve Reklam gelirlerini artırmayı hedefleyen detaylı bir prim sistemi kurulmuştur.

Bu çalışmalara ek olarak, stajyer öğrenci bulundurmaya ve çalışanların şirket içindeki kariyer olanaklarından faydalanmasını düzenlemek amacıyla yeni prosedürler hazırlanmış ve yürürlüğe konulmuştur.

Bu çalışmalarla, Doğan Burda'da; kaliteli işgücünü şirkete katacak, çalışanların sürekli gelişimini sağlayacak, nitelikli çalışanların şirket bünyesinde tutulmasına ve ödüllendirilmesine olanak verecek ve çalışanlar arasında adalet ve güven duygusunu pekiştirecek bir ortam yaratılmasına katkıda bulunulmuştur.

3- Sektör hakkında bilgi ve şirketin sektör içindeki yeri

Türkiye'de 2005 yılı boyunca 50,5 milyon adet dergi satılmıştır (2004: 46.8 milyon adet). Bunun kapak fiyatları üzerinden ciro karşılığı 101 milyon USD'dir (2004: 84 milyon USD).

Doğan Burda'nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında satılan 29,2 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 69,2 milyon USD'dir. Böylece 2004 yılına oranla net satış adedinde %40,4 artış gözlenmiştir.

Doğan Burda tüm pazar içerisinde 7 haftalık, 15 aylık ve 34 çeşit diğer periyotlardaki yayını ile 2005 yılında 10.8 milyon satış adedi (2004: 7.38 milyon) ile %36'lık pazar payına sahiptir ve liderliğini sürdürmektedir.

Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız haftalıklarda Autoshow ve Ekonomist, aylıklarda ise Maison Française, Lezzet, PCnet, İstanbul Life'dır. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Moden, Blue Jean, Form Sante ve Güncel Hukuk dergileridir.

Dergilerin dağıtım ve teşhirinin daha yaygın ve verimli bir şekilde yapılabilmesi için yapılan çalışmalar 2005 yılında da devam etmiştir. Dergilerin satıldığı zincir mağazaların adedi 1.125'e (2004: 1040) yükselmiştir. Doğan Burda'nın bu kanalda sattığı dergilerin toplam dergi satışlarına oranı %34'tir. Dergilerin %66'sı ise Yaysat dağıtım şirketinin yaklaşık 6.000 adet satış noktasında satılmaktadır.

Doğan Burda'nın ithal ettiği ve yurt içinde satışa sunduğu 562 adet (2004: 638) yayının satış adedi 2.5 milyon (2004: 2.2 milyon adet), kapak fiyatları üzerinden toplam cirosu 6,5 milyon USD'ye ulaşmıştır (2004: 4,9 milyon USD).

Tanınmış uluslararası dergilerden "Elle Decor" Nisan 2005'de Doğan Burda bünyesinde yayınlamaya başlamıştır. Ayrıca 2005 yılında yayınlanmaya başlanan Seda Magazin dergisi yüksek seviyede satış adetlerine ulaşmış ve dergi lansmanları başarı ile sonuçlanmıştır.

Türkiye'deki lider dergi yayıncısı olan Şirket'imiz yerel dergi pazarına katkıda bulunmak amacıyla bu yıl okuyucuya yönelik yeniliklerde bulunmuştur. Tempo ve Hafta Sonu dergilerinin fiyatları 1.00 YTL'ye düşürülmüş olup satışları radikal bir şekilde artmıştır. Tempo 100 binin üzerinde, Hafta Sonu ise 50 binin üzerinde satış adetlerine ulaşmıştır. Aynı şekilde Lezzet dergisinin satış fiyatının 2.50 YTL'ye düşürülmesiyle yayının 2004 yılına oranla ortalama satış adedinde %90 artış gerçekleşmiştir.

2005 yılında Türkiye'de tüm mecraların aldığı net reklam tutarının önceki yıla oranla %34 artarak yaklaşık 1.657 milyon USD'ye ulaştığı tahmin edilmektedir (2004: 1.234 milyon USD). Dergilerin toplam mecradan aldığı pay ise 2004 yılı seviyesi olan %4 olarak gerçekleşmiştir. Doğan Burda'nın dergi mecrası içindeki reklam payı ise %44 olarak tahmin edilmektedir (2004: %43,5).

(Bu maddede yer alan istatistiki verilerden, dergi satış rakamları için Yaysat ve Merkez Dağıtım Pazarlama dağıtım şirketleri verileri, reklam pazarıyla ilgili olanlar için ise Doğan Yayın Holding Reklam Koordinatörlüğü verileri esas alınmıştır).

4- Yapılan Yatırımlar

Şirket 2005 yılında Yatırım Teşvik Belgesiz olarak, ilgili mevzuat gereği 364 bin YTL tutarında yatırım harcaması (çeşitli teknik ekipman, bilgisayar, vs.) yapmış olup, bu kapsamda %40 oranıyla 145 bin YTL tutarında yatırım indiriminden faydalanmıştır.

5- Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirme

Şirketimizin mali tabloları düzenli olarak Aktif Denetim Mali Müşavirlik Ltd. Şti. tarafından denetime tabi tutulmaktadır.

Şirket'in 31.12.2005 tarihli bağımsız denetim raporunun 2 numaralı dipnotunun ilk paragrafında belirtildiği üzere:

'Şirket'in konsolide mali tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Muhasebe Standartları") uygun olarak hazırlanmıştır. SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğinde kapsamlı bir muhasebe ilkeleri seti yayınlamıştır. Anılan tebliğde, alternatif olarak Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("IASB") tarafından çıkarılmış olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ("UFRS") uygulanmasının da, SPK Muhasebe Standartlarına uyulmuş sayılacağı belirtilmiştir.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları'na uygun mali tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesinin uygulanmayacağını ilan etmiştir. Dolayısıyla konsolide mali tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, IASB tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır. Karşılaştırma amacı ile sunulan mali tablolar ise, Yeni Türk Lirası'nın 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücüyle ifade edilmiştir. Mali tablolar ve ilgili dipnotlar yukarıda bahsedilen SPK'nın izin verdiği alternatif uygulama çerçevesinde ve SPK tarafından 20 Aralık 2004 tarihli duyuru ile uygulanması zorunlu kılınan formatlara uygun olarak sunulmuştur.'

Söz konusu mali tablolar Başaran Nas Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş (a member of Pricewaterhouse Coopers) tarafından SPK XI-25 No'lu "Sermaye Piyasalarında Muhasebe Standartları" tebliğine uygun olarak denetlenip 30 Mart 2006 tarihli rapor dahilinde 'Şartsız Görüş' beyan edilmiştir.

Şirket'in son iki yıllık 'Bağımsız Denetimden Geçmiş' bilançosunda aktif ve pasifteki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

VARLIKLAR (BİN YTL)

2005

2004

Nakit ve Nakit Eşdeğer Finansal Varlıklar	1.690	3.274
Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	19.607	14.152
Stoklar	1.684	1.665
Diğer Dönen Varlıklar	2.306	1.876
Toplam Dönen Varlıklar	25.287	20.967
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Net	19.915	20.560
Maddi Duran Varlıklar, Net	2.905	2.800
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	603	810
Diğer Duran Varlıklar	38	11
Toplam Duran Varlıklar	23.461	24.181
Toplam Varlıklar	48.748	45.148

YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZSERMAYE (BİN YTL)

2005

2004

Kısa Vadeli Ticari Borçlar	7.536	4.860
----------------------------	-------	-------

Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar	5.688	4.771
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	13.224	9.631
Ertelenen Vergi Yükümlülükleri	627	549
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	731	1.057
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.358	1.606
Toplam Yükümlülükler	14.582	11.237
Sermaye	18.283	18.283
Sermaye Yedekleri	1.598	1.598
Yasal Yedekler	1.693	1.672
Net Dönem Karı	667	958
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	11.925	11.400
Toplam Özsermaye	34.166	33.911
Toplam Yükümlülükler Ve Özsermaye	48.748	45.148

Şirket'in varlık toplamı %7,9 artış göstermiştir. Nakit ve nakit eşdeğer varlıklar dönem içerisinde yapılan başarılı lansmanlarla ilişkili olarak % 48,4 gerilerken, Şirket'in net satışlarındaki artışa bağlı olarak da Ticari Alacaklar % 38,5 artmıştır. Ticari Alacakların tamamına yakını reklam ve dergi satışından kaynaklanan tutarlar olup, tahsilat vadelerinde önemli bir değişiklik olmamıştır. Böylece Dönen Varlıklar 21 milyon YTL'den 25 milyon YTL'ye ulaşmıştır.

Şirket'in sahibi olduğu bina, binayla ilgili teçhizatlar, mobilya ve mefruşatlar, yeraltı ve yerüstü düzenleri de dahil olmak üzere tamamının kiraya verilmesi nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır. 2005 yılı içerisinde satın alınan maddi duran varlıkların tutarı toplam 1,1 milyon YTL'dir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar, kağıt, baskı ve reklam borçlarından oluşmaktadır. Vergi yükümlülüğü SPK'nın Seri XI, No: 25 sayılı Tebliği uyarınca hazırlanan konsolide mali tablolarının 14 ve 41 numaralı dipnotlarında detaylı olarak açıklandığı üzere Vergi Usul Kanunu uyarınca, ertelenmiş vergi tutarı ise yine aynı dipnotlarda yer aldığı üzere UFRS'ye göre hesaplanmıştır. Diğer Kısa Vadeli Borçlar ve Karşılıklar kalemi 'gelecek aylara ait gelirler', 'ödenecek sosyal güvenlik primleri', 'ödenecek vergi ve fonlar', yabancı yayın maliyet karşılığı, iade karşılığı, yabancı yayın telif karşılığı benzeri kalemlerden oluşmaktadır.

Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler kaleminin içinde Alınan Depozito ve Teminatlar ile Kıdem Tazminatı Karşılıkları bulunmaktadır.

Şirket'in tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 18.283 bin YTL iken, SPK XI:25 tebliğine göre düzeltilmiş değeri 15.659 bin YTL'dir.

Şirketin 31 Aralık'ta sona ermiş son iki yıllık 'Bağımsız Denetimden Geçmiş' **gelir tablosundaki** ana kalemlerin değişimi şöyledir:

(Bin YTL) 2005 2004

(Bin YTL)	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Net Satışlar	70.676	59.793
Satılan Malın Maliyeti	(46.237)	(39.786)
Brüt Satış Karı	24.439	20.007
Faaliyet Giderleri	(24.619)	(18.808)
Net Esas Faaliyet Karı / Zararı	(180)	1.199
Diğer Faaliyetlerden Gelirler, net	869	1.170
Finansman Gelirleri (Net)	365	503
Faaliyet Karı	1.054	2.872
Net Parasal Pozisyon Kaybı	-	(1.243)
Vergi Öncesi Kar	1.054	1.629
Vergi	(387)	(671)
Net Kar	667	958

Şirket'in Net Satışlar'ı % 18,2, Satılan Malın Maliyeti ise %16,2 artmış ve bunların sonucu olarak Brüt Satış Karı 4.432 bin YTL artmıştır. Brüt satış karı marjini % 33,5'dan % 34,6'ya yükselmiştir. Şirket'in yeni lansmanlarının yanısıra Türk dergi sektörüne yeni bir anlayış getirmek üzere yapılan Tempo, Hafta Sonu, Lezzet dergilerinin

rölanmanları için gerçekleşen reklam ve pazarlama harcamaları faaliyet giderlerini % 30,9 artırmıştır. Bu yatırım harcamaları net esas faaliyet zararı doğurmuştur.

Gerileyen Nakit ve Nakit Eşdeğer Varlıklara bağlı olarak Diğer Faaliyet Gelirlerindeki 0,3 milyon YTL ve Net Finansman Gelirlerindeki 0,1 milyon YTL'lik düşüşle beraber 2004 yılında 2,9 milyon YTL olan faaliyet karı 2005 yılında 1,1 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

Sonuçta Şirket'in Vergi Sonrası Net Kar'ı %30,4 azalmıştır.

Mali Durum, Karlılık ve Borç Ödeme Durumlarına ilişkin Temel Rasyolar:

Şirketin Mali Yapı ve Karlılığına ilişkin oranlar son iki yılda şu şekildedir:

	<u>2005</u>	<u>2004</u>
Cari Oran (Dönen Varl./K.V.Yab.Kaynak)	1,91	2,18
Likidite Oranı (Nakit Değ./K.V. Yab Kayn)	0,13	0,34
Alacakların Devir Hızı (Net Satış/Ort.Tic.Alacak)	4,19	4,51
Yabancı Kaynaklar / Özkaynaklar	0,43	0,33
Faaliyet Karı / Aktif Toplamı	0,022	0,064
Faaliyet Karı / Net Satış Hasılatı	0,015	0,027

Şirket'in dönen varlıkları %20,7 artarken kısa vadeli yükümlülükleri de %37,3 oranında arttığından Cari Oranda düşüş gözlemlenmektedir. Azalan nakit ve nakte eşdeğer varlıklardan dolayı Likidite Oranında gerileme gerçekleşmiştir.

Net Satış Gelirleri % 18,2 artarken, toplam Ticari Alacaklardaki artış %38,5 olarak gerçekleşmiştir. Bu fark, Net Satış Gelirleri içindeki Reklam Geliri artışının göreceli düşük vadeye sahip Dergi Satış Geliri artışından yüksek olmasıyla bağlantılıdır. Bu durumda Alacak Devir Hızı bir önceki yıllla aynı seviyede gerçekleşmiştir.

Yeni dergi lansmanları ve rölanmanları için yapılan harcamalardan dolayı göreceli yükselen Ticari Borçlara bağlı olarak borçluluk oranında yükselme olmuştur.

Faaliyet karlılığı oranlarında ise yukarıda da açıklandığı üzere yeni dergi lansmanlarına ve rölanmanlarına bağlı olarak önceki yıla oranla düşüş olmuştur.

6- Şirket'in hedefleri

Şirket'imizin ana stratejisi, dergi portföyünü genişletmek ve okunurluk katsayısını arttırarak dergi reklamvereni olmayan kitleye ulaşmak olacaktır.

Okunurluk katsayısının artması için de özel ilgi dergilerinin yanı sıra düşük kapak fiyatlı, yüksek tirajlı dergi lansmanları gerçekleştirilecektir. Böylece hedefimiz, dergi yayıncılığını medyanın ana mecralarından biri haline getirmektir.

7- Grup içi şirketler ve diğer ilişkili kişi ve kurumlarla yapılan önemli tutardaki işlemlerin analizi

Bağımsız denetim raporunun 9 numaralı dipnotunda da detaylı olarak açıklandığı üzere ilişkili taraflarla yapılan işlemler ve bakiyelerin özeti aşağıdaki gibidir:

i. İlişkili taraf bakiyeleri (Bin YTL)

2005 2004

İlişkili taraflardan alacaklar:	5.912	3.857
---------------------------------	-------	-------

İlişkili taraflara borçlar:

2005 2004

Kısa Vadeli	4.384	2.356
-------------	-------	-------

2005 2004

Uzun Vadeli	-	248
-------------	---	-----

Banka mevduatları:

2005 2004

Kısa Vadeli Banka Mevduatları	-	1.912
-------------------------------	---	-------

ii. **İlişkili taraflarla yapılan işlemler (Bin YTL)**

2005 2004

Ürün ve hizmet satışları	32.909	27.717
--------------------------	--------	--------

2005 2004

Mal ve hizmet alımları	20.667	17.018
------------------------	--------	--------

2005 2004

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	7.678	4.583
---------------------------------------	-------	-------

2005 2004

Genel yönetim giderleri	848	894
-------------------------	-----	-----

2005 _____ 2004

Diğer gelirler	762	1.709
----------------	-----	-------

2005 _____ 2004

Finansman Gelirleri	107	382
---------------------	-----	-----

20054 _____ 2004

Finansman Giderleri	328	71
---------------------	-----	----

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst yönetim personeline yapılan ödemeler

2005 _____ 2004

Yönetim Kurulu üyelerine ve üst yönetim personeline yapılan ödemeler	945	897
--	-----	-----

Yönetim Kurulu üyelerimiz, üst düzey yöneticilerimiz ve Şirket sermayesinin doğrudan ya da dolaylı olarak en az %5'ine sahip olan pay sahiplerinin, sermayesinin %5'inden fazlasına sahip olduğu veya bu orana bağlı kalmaksızın, yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu veya yönetiminde etkisinin olduğu şirketlerle, Şirketimiz arasında yukarıda belirtilen tutarlar ve ödenen temettü haricinde ticari ve ticari olmayan iş ve işlem bulunmamaktadır.

8- Organizasyon, sermaye, ortaklık yapısı ve yönetim yapısı değişiklikleri

Şirket'in 31.12.2005 itibariyle tarihi maliyetli ödenmiş sermayesi 18.283.125 YTL olup, sermaye dağılımı aşağıdaki gibidir.

<u>Ortağın Adı Soyadı veya Ünvanı</u>	<u>Sermaye (YTL)</u>	<u>Payı (%)</u>
Doğan Yayın Holding A.Ş.	7.445.088	40,72
Burda Magazines International GmbH	7.313.250	40,00
Diğer		3.524.787
	19,28	
TOPLAM		18.283.125
	100,00	

9- Yabancı ortak hariç, Şirket'in dolaylı ve karşılıklı iştirak ilişkilerinden arındırılmak suretiyle gösterilen ortaklık yapısı tablosu

31 Aralık 2005 itibariyle:

Ortaklar	Pay Tutarı (YTL)	Pay Oranı %
Burda Magazines International GmbH	7.313.250	40,00
Halka Açık	7.479.714	40,91
Aydın Doğan Vakfı	62.300	0,34
Doğan Ailesi	3.427.861	18,75
Toplam	18.283.125	100,00

10- Şirket aleyhine açılan davalar ve olası sonuçları

Hukuki dava tazminatlarına ayrılan karşılıkların yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir (Bin YTL) :

2005

2004

1 Ocak itibariyle	462	542
-------------------	-----	-----

Yıl içerisindeki artış	-	15
Önceki dönemlerde ayrılan karşılık iptalleri	(201)	(29)
Parasal kazanç	-	(66)
31 Aralık itibariyle	261	462

11- Şirket'in mali tablolarında yer almayan değerleri

a) 31 Aralık 2005 tarihi itibari ile verilen teminatlar aşağıdaki gibidir (Bin YTL):

	2005		2004	
	<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Orjinal tutar YTL karşılığı</u>	<u>Döviz Cinsi</u>	<u>Orjinal tutar YTL karşılığı</u>
Tepum Ltd. Şirket'ine verilen teminatlar	Bin ABD\$	-	Bin ABD\$	93
Vergi dairesine verilen depozito				125
ve teminatlar	BinYTL	45	BinYTL	234
Diğer	Bin YTL	111	Bin YTL	313

156

672

(Şirket'in 31 Aralık 2004 tarihi itibariyle 20 bin YTL tutarında almış olduğu teminat çeki bulunmaktadır).

b) Takas ("Barter") Anlaşmaları

Şirket, Türk basın sektöründe yaygın olan bir uygulama olan takas anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu anlaşmalar nakit ödeme veya tahsilat olmaksızın mal veya hizmet alım-satımını içermektedir. 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle şirketin 1.368 bin YTL (31 Aralık 2004: 1.452 bin YTL) tutarında aktif barter anlaşması mevcuttur. Şirketin bu anlaşmalar çerçevesinde henüz kullanılmamış 441 bin YTL (31 Aralık 2004: 546 bin YTL) tutarında reklam tahahhüdü ve 391 bin YTL (31 Aralık 2004: 579 bin YTL) tutarında mal ve hizmet alma hakkı bulunmaktadır.

12- Kıdem tazminatı yükümlülük durumu

Şirketin 1475 ve 5953 (212) sayılı yasalara tabi olarak çalışan personeli için brüt giydirilmiş ücretlerini esas alarak ve SPK Seri XI No:25 sayılı Tebliğine istinaden UFRS'ye uygun olarak hesapladığı kıdem tazminatı yükümlülük tutarı 732 bin YTL'dir.

13- 01.01.2005-31.12.2005 döneminin kapanmasından sonra Genel Kurul tarihine kadar geçen sürede meydana gelen önemli olaylar

Yoktur.

14- Genel Kurulun fonksiyonu, pay sahiplerinin sahip olduğu haklar ve bu hakların kullanılmasına ilişkin esaslar

Şirketimiz Anasözleşmesinin aşağıda belirtilen maddeleri Genel Kurul ve pay sahiplerine ilişkin hususları içermektedir:

Madde 7	Hisselerin Devri ve Nama Yazılı Hisselerin Devir Usulü
Madde 8	Sermayenin Artırılması ve Azaltılması
Madde 9	Genel Kurul Toplantı Türleri
Madde 10	Çağrı ve Gündem
Madde 11	Bakanlık Komiserinin Hazır Bulunması
Madde 12	Oy Kullanma Hakkı ve Temsil
Madde 13	Nisap
Madde 14	Genel Kurul Başkanlığı ve Tutanaklar
Madde 15	Oylama Yöntemi

Anasözleşmemiz Şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin ulaşımına açıktır.

15- Kar dağıtımı

- Şirket'imiz, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, Esas Sözleşmesinin ilgili kâr dağıtım maddesi ile hakim ortaklarından Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin kâr dağıtım politikasını dikkate alarak kar dağıtımını yapmaktadır.

- Bu çerçevede, Şirket'in 2005 yılı "ödenecek kurumlar vergisi", "ertelenen vergi karşılığı" ile "ana ortaklık dışı karlar" dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:25 sayılı Tebliği hükümlerine uygun olarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) göre konsolide olarak hazırlanan mali tablolarında "Konsolide Net Dönem Kârı" 666.923 YTL'dir. Bu tutardan TTK'nun 466/1 maddesi hükmü uyarınca ayrılması gereken "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" tutarı olan 118.642 YTL nin indirilmesiyle "net dağıtılabilir dönem karı" 548.281 YTL olarak hesaplanmaktadır. 2005 yılı faaliyetlerini zararlı sonuçlandırması nedeniyle, bağlı ortaklığımızın konsolide net dönem karına herhangi bir katkısı bulunmamaktadır.

- Yasal kayıtlarımızda yer alan "net dönem karı" ise 2.372.841 YTL olup; bu tutardan TTK'nun 466/1 maddesi hükmü uyarınca "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan sonra kalan tutar 2.254.199 YTL olarak hesaplanmaktadır.

- Sermaye Piyasası Kurulunun konuya ilişkin İlke Kararı ve İlgili Mevzuat kapsamında, "dağıtılabilir net dönem kârı" olarak hesaplanan 548.281 YTL'nin, 18.283.125 YTL olan çıkarılmış sermayemizin %5'inin (%2,9988) altında kalmaktadır.

- Böylece Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin Yönetim Kurulu olarak;

- kar dağıtımını yapılmamasına ve "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" tutarı olan 118.642 YTL'nin indirilmesinden sonra kalan 548.281 YTL'nin tamamının "Olağanüstü Yedek Akçe" olarak ayrılması,

- 2005 yılı Bilançosu ile Gelir Tablosunun kabulü ve Yönetim Kurulu ile denetçilerin ibrası ;

hususları Genel Kurul'un onaylarına sunulmaktadır.

Saygıdeğer Ortaklarımız,



Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş., 2005 hesap dönemini başarı ile kapamıştır.

Bu sonuçların elde edilmesinde emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür eder, 2005 yılı Faaliyet Raporu'nu onaylarınıza sunar, 2006 yılının ülkemiz, grubumuz ve şirketimiz için başarılı bir yıl olmasını dilerim.

Saygılarımla,





Mehmet Ali Yalçındağ

Yönetim Kurulu Başkanı

EK 1

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

ANA SÖZLEŞMESİ

YÖNETİM KURULUNUN GÖREV VE YETKİLERİ

Madde 22 -

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, işbu Ana Sözleşme ve Genel Kurulun kendisine verdiği tüm görevleri ifa ile yükümlüdür.

Aşağıda belirtilen hususlar ancak Yönetim Kurulu kararı ile yapılabilir ve Genel Müdür dahil olmak üzere başka bir Şirket organına veya sair mensubuna tevkil olunamaz:

- Özellikle temettü politikası, finansman politikası (örneğin borç/hisse oranı), nakit yönetimi ve finansal risk idaresi (faiz oranı riski, döviz kuru riski ve emtia riski) dahil olmak üzere Şirketin genel finansal politikasının saptanması
- Ücret miktarına bakılmaksızın, Genel Müdür dahil olmak üzere Şirket'in üst düzey yöneticileri ile, ünvandan bağımsız olmak üzere yılda brüt 50.000.- ABD doları ve daha fazla ücret alacak olan kişilerin işe alınmaları, işten çıkarılmaları, hizmet sözleşmelerinin akdi, tadili ve feshi
- Yıllık işletme ve mali bütçelerinin benimsenmesi ile bütçe kalemlerinin % 10'u aşar oranda arttırılması
- Basın ve yayın politikasının belirlenmesi
- Şirketin iştirigal konusuyla ilgili faaliyetler, daimi teşebbüsler, dergiler (bunlara ilişkin isim hakları dahil) yaratmak, iktisap etmek, sona erdirmek veya satmak
- Menkul kıymetler çıkarılması, edinilmesi veya elden çıkartılması; iş faaliyetlerine veya daimi kuruluşlara girilmesi, edinilmesi, kapatılması veya devri
- Diğer şirketlere iştirak etmek, mevcut iştirakleri satmak, ortaklık sözleşmeleri akdetmek veya feshetmek

- Olay başına veya yıllık toplam olarak 1.000.000 Dolar (Bir milyon ABD doları) ya da üstü veya buna tekabül eden tutarda yatırım yapılması veya bunlardan vazgeçilmesi
- Şirket tarafından sabit aktiflerin (gayrimenkül) veya işletmelerin iktisabı veya elden çıkarılması

EK 1/1

- İşlem başına veya yıllık toplam olarak 500.000 Dolar (beş yüzbin ABD doları) ya da üstü veya buna tekabül eden tutarda borç yaratılması
- Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak hissedarı bulunduğu Şirketlerle ilgili olarak hissedarlık haklarının kullanılması
- Garanti verilmesi
- A ve B Grubu hisse sahipleri (Doğan Yayın Holding A.Ş. - Burda/RCS) ve/veya bunlar tarafından doğrudan ve dolaylı olarak kontrol edilen kuruluşlarla sözleşmeler yapılması
- Şirketçe faaliyete ilişkin herhangi bir maddi veya gayrimaddi mal varlığının, patent, lisans, imtiyaz, ticari marka ve know-how edinilmesi veya bunların elden çıkarılması
- Şirketin bağlı kuruluşlarının yukarıdaki listede belirtilen yönetim işlemleri ile ilgili bulunan yönetim tasarruflarının onaylanması

YETKİ DEVRİ

Madde 23-

Yönetim Kurulu, Türk kanun ve sair mevzuat ile, işbu Ana Sözleşme'nin çizdiği sınırlar dahilinde zaman zaman yetkilerini her bir devirde devir koşullarını açıkça belirlemek kaydı ile, üyelerinden biri veya bir kaçına, genel müdüre ve Şirket'in sair üst düzey yöneticilerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 319 / 1 hükmü saklı kalmak kaydı ile devredebilir.

EK: 1/2

EK II

**İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI
BAŞKANLIĞI'NA**

**31.03.2006
İSTANBUL**

MALİ TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 30.03.2006

KARAR SAYISI : 2006/09

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN
SERİ:X, NO:16 NUMARALI TEBLİĞİN 28/B MADDESİ GEREĞİ
BEYANIMIZDIR**

Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş'nin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri XI, No:25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i çerçevesinde hazırlanmış 01.01.2005-31.12.2005 dönemine ilişkin konsolide mali tablo ve raporları tarafımızdan incelenmiş olup,

- Görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, raporun ilişkin olduğu dönem itibariyle, mali tabloların ve rapordaki diğer bilgilerin ortaklığın mali durumu ve faaliyet sonuçları hakkında gerçeği doğru bir biçimde yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Mehmet Yakup Yılmaz
Kurucu
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Direktörü

Alpaslan İçli
Muhasebe Müdürü

Ayşe Didem
Finans

1 OCAK-31 ARALIK HESAP DÖNEMİNE AİT MALİ TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

EK III

DOĞAN BURDA DERGİ YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2005 HESAP
DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE MALİ TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

EK IV

DOĞAN BURDA DERĐİ

YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ő.